

Hij komt niet op de winkel passen. Want dat past niet bij hem. Handen uit de mouwen. Bouwen. Doen. Dat is zijn ding. De veiligheidsregio wil dat Noord-Holland Noord in 2015 tot de veiligste regio's van het land behoort en daaraan wil hij graag zijn steentje bijdragen. Niet meer met de voeten in het bluswater, maar vanuit een sturende rol. De Noordwester stelt voor: Steven van de Looij, de nieuwe regionale brandweercommandant.

→ door Eric Panhuis

Meer dan de som der delen

We schrijven vrijdag 2 juli. Steven van de Looij is net een dag bezig in zijn nieuwe functie als hij aan het begin van de middag vanuit zijn kantoor de dikke rookwalmen ontwaart die vrijkomen bij de brand bij Pauw Recreatie in Heerhugowaard. Korte tijd later schuift hij aan bij het Regionaal Operationeel Team, dat zoals te doen gebruikelijk bijeenkomt in het gebouw Nollenoor in Alkmaar. "De professionaliteit was indrukwekkend", zegt hij. "Ik zag veel routine, veel geoefendheid. Mijn eerste waarneming was dat deze regio daarin ver is. Heel ver."

De Noordwester treft Steven van de Looij (39) midden op zijn vijfde werkdag. Alles is nog wennen. Nieuwe namen, nieuwe gezichten. Maar... het past. De Noord-Hollander is weer onder de Noord-Hollanders en de cirkel is met

Het jongetje dat later brandweerman wilde worden keek dertig jaar geleden al zijn ogen uit bij de brandweerdemonstraties op het Waagplein in Alkmaar.

zijn entree in Alkmaar tóch een beetje rond. Het jongetje dat later brandweerman wilde worden keek dertig jaar geleden als binkie uit Egmond-Binnen al zijn ogen uit bij de brandweerdemonstraties op het Waagplein.

Zijn carrière - eerst als beurshandelaar, later als organisatieadviseur - voerde hem na zijn studie langs steden als Amsterdam en Brussel. Zijn passie bracht hem terug naar Alkmaar.

De geboren Alkmaarder leerde gedurende zijn loopbaan organiseren en managen. Leefde een dynamisch leven en beleefde een ommekeer in 2004, toen hij zijn baan in de consultancy opzegde omdat zijn vrouw een goede betrekking in Brussel kon krijgen. "Ik vond het een mooie gelegenheid om even een tijdje niets te doen. Toen zat ik daar ineens. Geen baan, niets. Al peinzend keerde ik terug naar die jongensdroom. En ik dacht: als ik daarmee nog iets wil doen, dan is dit het moment. Ik had contacten bij de brandweer in Dordrecht. Die heb ik aangeboord. Zo ben ik deze wereld ingerold."



FOTO: JJ FOTO

"Ik heb zelf niet alle wijsheid in pacht. Ik moet de informatie losweken en daaraan prioriteiten koppelen."

Overstap

Hij kreeg zijn brandweeropleidingen in Dordrecht en betaalde terug met organisatieadviezen. Na twee jaar volgde de terugkeer naar Amsterdam. Zijn voordeel: de brandweerwereld is klein. "Het was een kwestie van wat visjes uitwerpen. Toen kon ik de overstap maken en kon ik dichterbij huis aan het werk." In de hoofdstad wendde hij zijn organisatie-talent aan in de functie van plaatsvervangend projectleider regionalisering. Later mocht er een streep door het woordje 'plaatsvervangend' en werd hij inhoudelijk verantwoordelijk voor het project.

"In het voorjaar 2006 viel het bestuurlijke besluit dat de zes korpsen in de regio Amsterdam-Amstelland op 1 januari 2008

moesten zijn samengesmolten tot één", zegt hij. "Het was een grote reorganisatie: twaalfhonderd mensen, beroepsbrandweerlieden én vrijwilligers, die binnen anderhalf jaar deel moesten gaan uitmaken van één nieuwe organisatie. Het proces was voor mij bekend terrein, maar ik kon mijn oude vak nu uitoefenen in de sector die ik ambieerde.

"Toen zat ik daar ineens. Geen baan, niets. Al peinzend keerde ik terug naar die jongensdroom."

Ik bracht als gevolg van de reorganisatieprojecten die ik bij grote bedrijven had gedaan veel ervaring mee. Dat was een groot voordeel."

Van de Looij werd na de afronding van het project manager voorbereiding crisisbeheersing en incidentbeheersing. Daarnaast bleef hij als officier van dienst verbonden aan de repressieve dienst. Hij was er helemaal op zijn plaats, deed het zo goed dat de regionaal commandant van de brandweer Amsterdam-Amstelland hem voordroeg bij het Landelijk Bureau Management Development Politie en Brandweer. Daar belandde hij in een 'kaartenbak' voor high potentials. "Ik heb meteen aangegeven dat ik mij vereerd voelde, maar ook gezegd dat ik nog niet weg wilde. Ik zat midden in het echte brandweerwerk. En ik wist: hoe →

Vervolg: “Meer dan de som der delen”



FOTO: JJ FOTO

“Ik heb meteen aangegeven dat ik mij vereerd voelde, maar ook gezegd dat ik nog niet weg wilde. Ik maakte één uitzondering. Ik zei: als de regio Noord-Holland Noord beschikbaar komt, dan wil ik graag praten.”

hogerop, hoe verder weg - letterlijk - van het vuur. Ik maakte één uitzondering. Ik zei: als de regio Noord-Holland Noord beschikbaar komt, dan wil ik graag praten. De rest is bekend.”

Inventarisatie

Van de Looij verhuist van het korps met de meeste beroepsbrandweerlieden van het land in dienst naar een veiligheidsregio waar de brandweer niet heeft geregionaliseerd en waar de vrijwillige brandweerlieden in de meerderheid zijn. In Noord-Holland Noord krijgt hij te maken met lokale commandanten die onder het lokale bestuurlijk gezag vallen. Zijn eerste honderd dagen plaatst hij daarom vooral in het teken van kennismaken. “Noord-Holland Noord telt 26 korpsen. Ik wil een bezoek brengen aan alle commandanten. Zij zijn de sluis naar de vrijwilligers. Verder wil ik langs de bestuurders in de regio en kennismaken met de partners in de regio: politie, GHOR, Ambulancedienst, etcetera.”

Hij gaat vooral luisteren. Wat gaat goed? Wat is bereikt? Wat loopt minder soepel? Waar is werk aan de winkel? “De grootste valkuil is te snel allerlei acties definiëren. Als ik een goed beeld heb, dan wil ik twee tot drie maanden uittrekken om de definitieve speerpunten van beleid voor de komende jaren vast te stellen. Ik heb zelf niet alle wijsheid in pacht. Ik moet de informatie losweken, daaraan prioriteiten vastkoppelen en vervolgens het proces zo goed en vakkundig mogelijk besturen.”

Daarbij ziet hij voldoende mogelijkheden om te bouwen aan samenwerking binnen een niet-geregionaliseerd model. “Regionalisering is misschien een nogal heet hangijzer, een beladen thema. Het mag geen doel op zich zijn. Het kan wél een middel zijn om het doel te bereiken. Primair gaat het om het realiseren en in stand houden van goede samenwerking. Als dat op een andere manier ook mogelijk is, dan moeten we dat vooral doen.”

Verplichten

Van de Looij stelt wél dat daar ‘commitment’ voor nodig is. “Als er wordt gezegd: we hebben geen geregionaliseerde organisatie nodig om gezamenlijk dingen te doen, dan moet er wél de bereidheid zijn samen activiteiten te ontwikkelen. Dan kun je denken aan inkoop, opleiden en oefenen en kennisontwikkeling. Ik wil toe naar hechte samenwerking. Die kan en mag niet vrijblijvend zijn. Dat werkt niet. Los daarvan treedt per 1 oktober dit jaar de Wet op de veiligheidsregio’s in werking. Als werkgever moet de brandweer straks veel meer laten zien. De eisen worden nog hoger. Een gezamenlijk traject is dan logisch. Uiteindelijk moet je samen meer zijn dan de som der delen. Dat is waarom het gaat. Daar zet ik mijn schouders onder.”

Wat dat betreft ligt er een behoorlijk inhoudelijk accent op zijn ‘kennismakingsronde’, beaamt hij. “Ik zit hier pas kort. Ik heb nog onvoldoende beeld van de regio, de verhoudingen, de mensen die er werken en de exacte stand van zaken. Maar samenwerking is een thema waarvan ik denk dat we erover in gesprek moeten blijven. Een gecentraliseerd model wordt vaak geassocieerd met ‘ver weg’. ‘Ver weg’ is onbekend en onbekend maakt onbemind. In die zin hoop ik toch een aantal bruggen te slaan. Ik houd van bouwen. En de brandweer staat aan de vooravond van grote, ingrijpende veranderingen. Het wordt wat dat betreft absoluut een interessante tijd.”

Dat hij daarbij geen deel meer uitmaakt van de dagelijkse operationele dienst, wordt ‘wennen’, zegt hij lachend. “Aan één kant is dat jammer. Iedere brandweerman staat het liefste met zijn voeten in het bluswater. Aan de andere kant spreken de organisatorische en beleidsmatige uitdagingen enorm tot de verbeelding. Daarom heb ik enorm veel zin in deze baan.”

